



# LAPORAN INDEK KEPUASAN MASYARAKAT (IKM) SEMESTER II TAHUN 2022



**KEMENTERIAN PERTANIAN**

BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN SDM PERTANIAN

**BBPKH Cinagara**

BALAI BESAR PELATIHAN KESEHATAN HEWAN



Quality  
ISO 9001

SAI GLOBAL

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan ridho Nya laporan hasil survei indek kepuasan masyarakat (IKM) di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Tahun 2022 semester II dapat diselesaikan.

Tujuan pembuatan laporan ini adalah untuk memberikan gambaran tentang nilai indek kepuasan masyarakat atas pelayanan yang dilakukan oleh BBPKH serta sebagai bentuk pertanggungjawaban bahwa survei IKM Semester II Tahun 2022 telah dilaksanakan.

Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik. Survei IKM di BBPKH Tahun 2022 Semester II ini dilakukan kepada responden pengguna layanan BBPKH.

Semoga laporan ini dapat memberikan informasi dan menjadi bahan evaluasi serta memacu pencapaian kinerja yang optimal dan akuntabilitas kinerja yang lebih baik.



## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| KATA PENGANTAR .....  | i       |
| DAFTAR ISI .....  | ii      |
| <br>  |         |
| I. PENDAHULUAN.....   | 1       |
| A. Latar Belakang .....   | 1       |
| B. Maksud dan Tujuan .....  | 2       |
| C. Metode dan Manfaat .....   | 2       |
| D. Pengertian .....   | 3       |
| <br>  |         |
| II. UNSUR PELAYANAN, RESPONDEN, NILAI PERSEPSI, INTERVAL<br>IKM, INTERVAL KONVERSI IKM DAN MUTU PELAYANAN UKPP .. | 5       |
| A. Unsur Pelayanan .....  | 5       |
| B. Data Populasi .....  | 6       |
| C. Responden .....  | 7       |
| D. Nilai Persepsi .....   | 7       |
| III. ANALISIS DATA .....  | 9       |
| A. Data Responden .....   | 9       |
| B. Hasil Pengukuran .....   | 11      |
| IV. PENUTUP .....   | 16      |
| A. Kesimpulan .....   | 16      |
| B. Rekomendasi .....  | 16      |
| C. Rencana Tindak Lanjut .....  | 17      |

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

|  | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 1. Data Populasi .....           | 6       |
| Tabel 2. Nilai Persepsi .....          | 8       |
| Tabel 3. Jenis Kelamin Responden ..... | 9       |
| Tabel 4. Usia Responden .....          | 9       |
| Tabel 5. Pendidikan Responden .....    | 10      |
| Tabel 6. Pekerjaan Responden .....     | 10      |
| Tabel 7. Nilai Interval .....          | 11      |
| Tabel 8. Mutu Pelayanan .....          | 12      |

## **DAFTAR GRAFIK**

|   | Halaman |
|---|---------|
| Grafik 1. Nilai Interval Konversi IKM ..... | 12      |

## I. PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Pelayanan Publik oleh aparatur pemerintah masih banyak dijumpai kelemahan, sehingga belum dapat memenuhi mutu yang diharapkan masyarakat. Hal ini ditandai masih adanya berbagai keluhan masyarakat yang disampaikan melalui media massa, sehingga dapat menimbulkan citra yang kurang baik terhadap aparatur pemerintah. Mengingat fungsi utama pemerintah adalah melayani masyarakat, maka pemerintah perlu terus berupaya meningkatkan mutu pelayanan.

Salah satu upaya untuk meningkatkan mutu pelayanan Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Bogor adalah dengan melakukan pengukuran kepuasan pelayanan terhadap masyarakat sesuai dengan Peraturan Menteri tentang pedoman survey kepuasan masyarakat terhadap pelayanan dan Undang-Undang Nomor : 25 tahun 2000 tentang Program Pembangunan Nasional (PROPENAS) dan Peraturan Menteri Pertanian Nomor : 78 / Permentan / OT.140 / 8 / 2013 tanggal 12 Agustus 2013 Tentang Pedoman Pengukuran Indek Kepuasan Masyarakat di lingkungan Kementerian Pertanian, maka perlu disusun Indek Kepuasan Masyarakat sebagai tolak ukur untuk menilai tingkat mutu pelayanan. Hasil survey Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) diharapkan dapat memberikan manfaat untuk perbaikan dan peningkatan kualitas pelayanan di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Bogor.

Pedoman kegiatan pengukuran survey indek kepuasan masyarakat mengacu kepada Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor : 19/PERMENTAN/OT.080/4/2019 tentang Pedoman Survey Kepuasan Masyarakat Unit Kerja Pelayanan Publik Lingkup Kementerian Pertanian, unsur penting yang mencakup berbagai layanan yang sangat bervariasi diperoleh 9 ( Sembilan ) unsur yang dapat diberlakukan untuk semua jenis pelayanan di Kementerian Pertanian.

Dalam rangka akuntabilitas pelayanan publik, Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Bogor melakukan survey Indek Kepuasan Masyarakat (IKM). Data IKM yang diperoleh merupakan bahan penilaian terhadap unsur – unsur pelayanan yang masih perlu perbaikan dan menjadi pendorong peningkatan pelayanan di BBPKH Cinagara Bogor.

## **B. Maksud dan Tujuan**

### **1. Maksud**

Pengukuran Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Bogor dimaksudkan sebagai bahan acuan bagi Pelayanan Publik dalam memperoleh data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat (peserta Pelatihan) yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya.

### **2. Tujuan**

Tujuan dari Pengukuran Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah untuk mengetahui mutu kinerja pelayanan di unit kerja pelayanan publik (UKPP) secara berkala sebagai bahan untuk melakukan evaluasi serta perbaikan terhadap pelayanan publik di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Bogor.

## **C. Metode dan Manfaat**

### **1. Metode**

Metode yang digunakan dalam pengukuran Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) menggunakan metode kuesioner yang berupa pertanyaan tertulis yang ditunjukan kepada responden.

## **2. Manfaat**

Manfaat dari pengukuran Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah:

- a. Tersedianya informasi tentang kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggaraan pelayanan publik.
- b. Tersedianya informasi tentang kinerja penyelenggaraan pelayanan yang telah dilaksanakan secara periodik.
- c. Tersedianya informasi sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya yang perlu dilakukan.
- d. Tersedianya informasi tentang IKM secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik.
- e. Memacu persaingan positif antar UKPP dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan.

## **D. Pengertian**

Untuk menyamakan persepsi dan menghindari penafsiran yang berbeda-beda terhadap istilah yang dipaparkan dalam laporan ini, maka perlu diuraikan secara singkat tentang pengertian dan beberapa istilah yang ada dalam tulisan ini :

- a. **Indek Kepuasan Masyarakat yang selanjutnya disingkat IKM** adalah data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya.
- b. Pelayanan Publik adalah kegiatan atau rangkaian kegiatan dalam rangka pemenuhan kebutuhan pelayanan sesuai dengan peraturan perundang-undangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas barang, jasa, dan/atau pelayanan administratif yang disediakan oleh penyelenggara pelayanan publik.

- c. Penyelenggara Pelayanan Publik yang selanjutnya disebut Penyelenggara adalah setiap institusi penyelenggara negara, korporasi, lembaga independen yang dibentuk berdasarkan undang-undang untuk kegiatan pelayanan publik, dan badan hukum lain yang dibentuk semata-mata untuk kegiatan pelayanan publik.
- d. Pelaksana pelayanan publik yang selanjutnya disebut Pelaksana adalah pejabat, pegawai, petugas, dan setiap orang yang bekerja di dalam organisasi penyelenggara yang bertugas melaksanakan tindakan atau serangkaian tindakan pelayanan publik.
- e. Unit Kerja Eselon I adalah Unit Kerja Eselon I di lingkungan Kementerian Pertanian.
- f. Unit Kerja Pelayanan Publik yang selanjutnya disingkat UKPP adalah satuan kerja yang secara langsung memberikan pelayanan kepada masyarakat.
- g. Masyarakat adalah seluruh pihak, baik warga negara maupun penduduk, kelompok, maupun badan hukum yang berkedudukan sebagai penerima manfaat pelayanan di bidang pertanian, baik secara langsung maupun tidak langsung.
- h. Kepuasan pelayanan adalah hasil pendapat dan penilaian masyarakat terhadap kinerja pelayanan yang diberikan oleh aparatur penyelenggara pelayanan publik
- i. Biaya pelayanan publik adalah segala biaya (dengan nama atau sebutan apapun) sebagai imbal jasa atas pemberian pelayanan publik, yang besaran dan tata cara pembayarannya ditetapkan oleh pejabat yang berwenang sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.
- j. Unsur pelayanan adalah faktor atau aspek yang terdapat dalam penyelenggaraan pelayanan kepada masyarakat sebagai variabel pengukuran IKM untuk mengetahui kinerja unit pelayanan.
- k. Responden adalah penerima pelayanan publik yang pada saat pencacahan sedang berada di lokasi unit pelayanan, atau yang pernah menerima pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan.

## **II. UNSUR PELAYANAN, RESPONDEN, NILAI PERSEPSI, INTERVAL IKM, INTERVAL KONVERSI IKM DAN MUTU PELAYANAN PUBLIK**

### **A. Unsur Pelayanan**

Berdasarkan prinsip pelayanan sebagaimana telah ditetapkan dalam Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor : 19/PERMENTAN/OT.080/4/2019 tentang Pedoman Survey Kepuasan Masyarakat Unit Kerja Pelayanan Publik Lingkup Kementerian Pertanian Tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik meliputi 1. Persyaratan. 2. Sistem, Mekanisme dan Prosedur. 3. Waktu Penyelesaian. 4. Biaya atau Tarif. 5. Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan Publik. 6. Kompetensi Pelaksana. 7. Perilaku Pelaksana. 8. Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan. 9. Prasarana dan Sarana.

Pedoman umum pengukuran indek kepuasan masyarakat unit pelayanan instansi pemerintah sesuai Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor : 19/PERMENTAN/OT.080/4/2019, mencakup 9 unsur yang relevan, valid dan reliable sebagai unsur minimal yang harus ada untuk dasar pengukuran Indek Kepuasan Masyarakat sebagai berikut :

1. Persyaratan, yaitu ketentuan yang harus dipenuhi untuk mendapatkan suatu jenis Pelayanan Publik yang meliputi persyaratan administrative dan teknis.
2. Sistem, Mekanisme dan Prosedur, yaitu tata cara pelayanan yang dibakukan bagi Pemberi Pelayanan Publik dan Penerima Pelayanan Publik termasuk pengaduan.
3. Waktu Penyelesaian, yaitu jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis layanan.
4. Biaya atau Tarif, yaitu besaran biaya atau tariff yang dikenakan kepada Penerima Pelayanan dalam mengurus dan/atau mendapatkan Pelayanan dari UKPP sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

5. Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan, yaitu hasil layanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan.
6. Kompetensi Pelaksana, yaitu kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan dan pengalaman.
7. Perilaku Pelaksana, yaitu sikap petugas dalam memberi pelayanan.
8. Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan, yaitu tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut.
9. Prasarana dan Sarana, yaitu berupa penunjang utama terselenggaranya pelayanan dan alat atau bahan untuk mendukung terselenggaranya pelayanan.

## B. Data Populasi

Data populasi pengguna layanan BBPKH dari bulan 01 Januari s.d 15 November 2022 sebanyak 441 orang, dapat dilihat pada Table di bawah ini :

Tabel 1. Data Populasi

| No. | Uraian  | Jumlah Peserta |
|-----|---|----------------|
| 1.  | TOT Juru Sembelih Halal   | 10             |
| 2.  | Pelatihan Teknis Pengendalian Penyakit Hewan Menular Bagi Petugas     | 8              |
| 3.  | Pelatihan Juru Sembelih Halal   | 31             |
| 4.  | Pelatihan Pengolaha Hasil Peternakan                                  | 29             |
| 6.  | Pelatihan Dasar Fungsional Paramedik                                  | 30             |
| 7.  | Pelatihan Keamana Produk Hewan Bagi Pengawas Asisten Kesmavet         | 30             |
| 8.  | Pelatihan TOT Juru Sembelih Halal                                     | 45             |
| 9.  | TOT Manajemen Vaksinasi Pengendalian PMK                              | 28             |
| 10. | TOT Zoonosis Prioritas dan Penyakit Baru dengan Pendekatan One Health | 32             |
| 11. | Pelatihan Vaksinasi PMK II  | 25             |

|               |   |     |
|---------------|---|-----|
| 12.           | Pembekalan Keterampilan Wirausaha Terpadu Program Spers TNI                                     | 30  |
| 13.           | TOT Solusi Pupuk Mahal bagi Widyaaiswara, Dosen, Guru dan Penyuluh Pertanian                    | 30  |
| 14            | Solusi Pupuk Mahal Bagi Penyuluh Swadaya  | 30  |
| 15            | Pelatihan Program Epidemiologi Lapangan Veteriner Indonesia (PELVI) Bagi Dokter Hewan Frontline | 30  |
| 16            | Sertifikasi Paramedik Veteriner Angkatan I  | 28  |
| 17.           | Sertifikasi Paramedik Veteriner Angkatan II   | 25  |
| <b>JUMLAH</b> |   | 441 |

### C. Responden

Responden yang terlibat dalam pengukuran Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah masyarakat pengguna jasa layanan dan dipilih secara random dari semua pengunjung Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Bogor dan diharapkan dapat memberikan gambaran mengenai kualitas pelayanan yang diberikan.

Jumlah responden yang merespon/mengisi IKM online dalam pengukuran indek kepuasan masyarakat sebanyak 436 orang pada periode bulan 01 Januari s.d 15 November 2022.

### D. Nilai Persepsi, Interval IKM, Interval Konversi dan Mutu Pelayanan

Nilai IKM dihitung dengan menggunakan "nilai rata-rata tertimbang" masing – masing unsur pelayanan. Dalam perhitungan IKM terdapat 9 unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayanan memiliki penimbang yang sama, dengan rumus sebagai berikut :

$$\text{Bobot nilai rata-rata tertimbang} = \frac{\text{Jumlah Bobot}}{\text{Jumlah Unsur}} = \frac{1}{9} = 0,11$$

Untuk memperoleh nilai IKM unit pelayanan tersebut, digunakan nilai rata-rata tertimbang (0,011) dengan rumus sebagai berikut :

$$IKM = \frac{\text{Total dari Nilai Persepsi Unsur} \times \text{Jumlah Bobot}}{\text{Total Unsur yang terisi}} \times \text{Nilai Penimbang}$$

Untuk memudahkan interpretasi terhadap nilai IKM yaitu antara 25 – 100 maka hasil penilaian tersebut diatas dikonversikan dengan nilai 25 dengan rumus sebagai berikut :

## IKM x 25

Nilai persepsi, interval IKM, interval konversi dan mutu pelayanan dilihat pada table 2. Nilai persepsi adalah nilai dari jawaban pertanyaan dari setiap unsur pelayanan yang secara umum mencerminkan tingkat mutu pelayanan, yaitu dari sangat baik sampai dengan tidak baik. Untuk kategori tidak baik diberi nilai persepsi 1, kurang baik diberi nilai persepsi 2, baik diberi nilai persepsi 3, dan sangat baik diberi nilai 4.

Tabel. 2. Nilai persepsi, interval IKM, interval konversi dan mutu pelayanan

| Nilai Persepsi | Nilai Interval IKM | Nilai Interval Konversi IKM | Mutu Pelayanan |             |
|----------------|--------------------|-----------------------------|----------------|-------------|
| 1.             | 1,00 – 2,5996      | 25,00 – 64,99               | D              | Tidak Baik  |
| 2.             | 2,60 – 3,064       | 65,00 – 76,60               | C              | Kurang Baik |
| 3.             | 3,0644 – 3,532     | 76,61 – 88,30               | B              | Baik        |
| 4.             | 3,532 – 4,00       | 88,31 – 100,00              | A              | Sangat Baik |

### **III. ANALISIS DATA**

Data yang diperoleh hasil dari pengisian peserta pelatihan melalui link IKM Pertanian yang telah disediakan dan melalui google form. Proses daan analisa data sesuai dengan Peraturan Meteri Pertanian Republik Indonesia Nomor 19/PERMENTAN/OT.080/4/2018 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Kerja Pelayanan Publik Kementerian Pertanian, sehingga terstandarisasi secara nasional.

#### **A. Data Responden**

##### **1. Jenis Kelamin**

Berdasarkan jenis kelamin , responden yang Indek Kepuasan Masyarakat tersaji pada tabel berikut.

| No     | Uraian     | Jumlah | %      |
|--------|------------|--------|--------|
| 1      | Laki –Laki | 268    | 61,47  |
| 2      | Perempuan  | 168    | 38,53  |
| JUMLAH |            | 436    | 100,00 |

Tabel.3. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.

##### **2. Usia.**

Usia responden yang memberi respon pengisian Indek Kepuasan Masyarakat tersaji pada tabel berikut.

| No     | Uraian               | Jumlah | %      |
|--------|----------------------|--------|--------|
| 1      | Kurang dari 21 Tahun | 2      | 0,48   |
| 2      | 21 – 30 Tahun        | 105    | 25,24  |
| 3      | 31 – 40 Tahun        | 211    | 48,39  |
| 4      | 41 – 50 Tahun        | 108    | 24,77  |
| 5      | Lebih dari 50 Tahun  | 10     | 2,40   |
| JUMLAH |                      | 436    | 100,00 |

Tabel. 4. Jumlah Responden Berdasarkan Usia.

3. Pendidikan

Responden memiliki latar belakang pendidikan yang beragam seperti yang terlihat pada tabel dibawah ini.

| No     | Uraian  | Jumlah | %      |
|--------|---------|--------|--------|
| 1      | SLTP    | 14     | 03,37  |
| 2      | SLTA    | 81     | 18,03  |
| 3      | D1 – D4 | 99     | 22,71  |
| 4      | S1      | 195    | 44,59  |
| 5      | S2      | 47     | 11,30  |
| JUMLAH |         | 436    | 100,00 |

Tabel.5. Jumlah Responden Berdasarkan Pendidikan

4. Pekerjaan

Latar Belakang pekerjaan responden sangat beragam, seperti pada tabel di bawah ini.

| No     | Uraian              | Jumlah | %      |
|--------|---------------------|--------|--------|
| 1      | PNS/TNI/POLRI       | 251    | 60,34  |
| 2      | Pegawai Swasta      | 43     | 10,34  |
| 3      | Wiraswasta/Usahawan | 69     | 16,59  |
| 4      | Pelajar/Mahasiswa   | 3      | 0,72   |
| 5      | Lainnya             | 70     | 16,56  |
| JUMLAH |                     | 436    | 100,00 |

Tabel 6.Jumlah Responden Berdasarkan Pekerjaan.

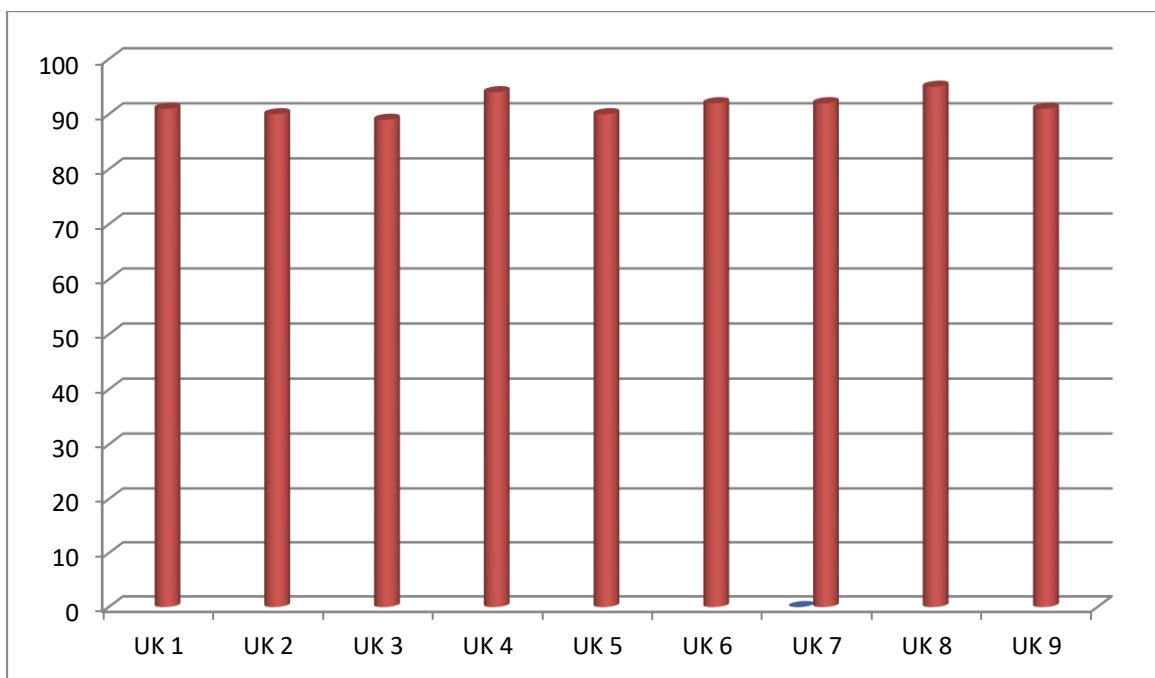
## B. Hasil Pengukuran

Hasil pengolahan data terhadap 9 unsur pelayanan yang dinilai di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Bogor periode 01 Januari sampai dengan 15 November 2022, nilai rata – rata per unsur pelayanan , mutu pelayanan dapat dilihat pada table berikut :

| No | Unsur Pelayanan                           | Nilai rataan |
|----|---|--------------|
| 1. | Persyaratan                               | 3,63         |
| 2. | Sistem, Mekanisme dan Prosedur            | 3,60         |
| 3. | Waktu Pelayanan                           | 3,59         |
| 4. | Biaya atau Tarif                          | 3,78         |
| 5. | Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan Publik | 3,61         |
| 6. | Kompetensi Pelaksana                      | 3,71         |
| 7. | Perilaku Pelaksana                        | 3,69         |
| 8. | Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan   | 3,82         |
| 9. | Prasarana dan Sarana                      | 3,68         |

Tabel 7. Nilai Interval IKM di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan Cinagara Bogor.

Hasil analisis data nilai interval IKM yang diperoleh dari 9 unsur pelayanan pada sejumlah 436 orang responden dalam pengukuran IKM menunjukkan nilai rata-rata tertimbang untuk Semester II sebesar **3,68**. Selanjutnya interpretasi terhadap penilaian IKM maka dilakukan konversi nilai rata-rata tersebut dan diperoleh nilai IKM unit / unsur pelayanan BBPKH Cinagara Bogor.



Grafik 1.Nilai Interval Konversi IKM di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan Cinagara Bogor.

| No | Unsur Pelayanan                           | Nilai rataan | Mutu Layanan |
|----|---|--------------|--------------|
| 1. | Persyaratan                               | 90,65        | Sangat Baik  |
| 2. | Sistem, Mekanisme dan Prosedur            | 90,08        | Sangat Baik  |
| 3. | Waktu Pelayanan                           | 89,68        | Sangat Baik  |
| 4. | Biaya atau Tarif                          | 94,55        | Sangat Baik  |
| 5. | Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan Publik | 90,31        | Sangat Baik  |
| 6. | Kompetensi Pelaksana                      | 92,83        | Sangat Baik  |
| 7. | Perilaku Pelaksana                        | 92,14        | Sangat Baik  |
| 8. | Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan   | 95,53        | Sangat Baik  |
| 9. | Prasarana dan Sarana                      | 91,97        | Sangat Baik  |

Tabel 8. Mutu Pelayanan di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan Cinagara Bogor .

Berdasarkan tabel diatas nilai rata – rata mutu pelayanan Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan ( BBPKH) Cinagara – Bogor pada Semester II sebesar **91,96** dengan kategori **A (Sangat Baik)**.

### **1. Persyaratan**

Persyaratan, yaitu ketentuan yang harus dipenuhi untuk mendapatkan suatu jenis Pelayanan Publik yang meliputi persyaratan administrative dan teknis. Dari hasil analisis data diperoleh rata – rata skor pada Semester II dibandingakan dengan Semester I terjadi kenaikan dari **3,37** berada pada interval 3,0644 – 3,532 kategori “ **BAIK** ” Semester I menjadi **3,63** berapada pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ” Semester II dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruang lingkup persyaratan telah sesuai dengan harapan masyarakat atau stakeholder pengguna layanan berada pada kategori sangat baik.

### **2. Sistem, Mekanisme dan Prosedur**

Sistem, Mekanisme dan Prosedur, yaitu tata cara pelayanan yang dibakukan bagi Pemberi Pelayanan Publik dan Penerima Pelayanan Publik termasuk pengaduan. Dari hasil analisis data diperoleh rata – rata skor pada Semester II dibandingakan dengan Semester I terjadi kenaikan dari sebesar **3,35** berada pada interval 3,0644 – 3,532 kategori “ **BAIK** ”. pada Semester I menjadi **3,60** pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ” Semester II dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruangan lingkup sistem, mekanisme dan prosedur berada pada kategori sangat baik.

### **3. Waktu Pelayanan**

Waktu Penyelesaian, yaitu jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis layanan public. Dari hasil analisis data diperoleh rata – rata skor pada Semester II dibandingakan dengan Semester I terjadi kenaikan dari sebesar **3,34** berada pada interval 3,0644 – 3,532 kategori “ **BAIK** ”. Semester I pada menjadi **3,59** pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ” Semester II

dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruangan lingkup waktu pelayanan berada pada kategori sangat baik.

#### **4. Biaya atau Tarif**

Biaya atau Tarif, yaitu besaran biaya atau tariff yang dikenakan kepada Penerima Pelayanan dalam mengurus dan/atau mendapatkan Pelayanan dari UKPP sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Dari hasil analisis data pada semester I diperoleh rata – rata skor sebesar **3,68** terjadi kenaikan rata –rata skor pada Semester II menjadi **3,78** tetap berada pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ”. dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruang lingkup biaya atau tarif berada pada kategori baik.

#### **5. Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan Publik**

Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan, yaitu hasil layanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Dari hasil analisis data pada semester I diperoleh rata – rata skor sebesar **3,42** berada pada interval 3,0644 – 3,532 kategori “ **BAIK** ”. terjadi peningkatan kualitas pelayanan pada Semester II dengan rata – rata skor **3,61** pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ” dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruang lingkup produk spesifikasi jenis pelayanan berada pada kategori sangat baik.

#### **6. Kompetensi Pelaksana**

Kompetensi Pelaksana, yaitu kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan dan pengalaman. Dari hasil analisis data diperoleh rata – rata skor sebesar **3,57** pada Semester I menjadi **3,71** pada Semester II berada pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ”. dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruang lingkup kompetensi pelaksana berada pada kategori sangat baik.

#### **7. Perilaku Pelaksana**

Perilaku Pelaksana, yaitu sikap petugas dalam memberi pelayanan. Kompetensi Pelaksana, yaitu kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana

meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan dan pengalaman. Dari hasil analisis data Semester II terjadi kenaikan dibandingkan Semester I dari rata – rata skor sebesar **3,59** menjadi **3,69** tetap berada pada interval 3,532 – 4,00 kategori “**SANGAT BAIK** ”. dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruang lingkup perilaku pelaksana berada pada kategori sangat baik.

#### **8. Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan**

Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan, yaitu tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut. oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan dan pengalaman. Dari hasil analisis data Semester II terjadi kenaikan dibandingkan Semester I dari rata – rata skor sebesar **3,78** menjadi **3,82** tertap berada pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ”. dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruang lingkup penanganan pengaduan, saran dan masukan berada pada kategori sangat baik.

#### **9. Prasarana dan Saran**

Prasarana dan Sarana, yaitu berupa penunjang utama terselenggaranya pelayanan publik dan alat atau bahan untuk mendukung terselenggaranya pelayanan public. Dari hasil analisis data pada semester I diperoleh rata – rata skor sebesar **3,34** berada pada interval 3,0644 – 3,532 kategori “ **BAIK** ”. terjadi peningkatan kualitas pelayanan pada Semester II dengan rata – rata skor **3,68** berada pada interval 3,532 – 4,00 kategori “ **SANGAT BAIK** ” dengan demikian kepuasan masyarakat pengguna layanan ruangan lingkup prasarana dan sarana berada pada kategorisangat baik.

## IV. PENUTUP

Berdasarkan hasil analisis data yang diperoleh 9 unsur pelayanan maka diperoleh kesimpulan, rekomendasi dan rencana tindak lanjut sebagai berikut :

### A. Kesimpulan

1. Pelaksanaan pelayanan publik pada Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara – Bogor, secara umum mencerminkan tingkat kualitas yang baik. Dimana hasil analisa kuisioner yang diberikan oleh stakeholders, kualitas pelayanan dengan nilai IKM besar **91,96**. Hal ini menunjukan bahwa pelayanan masyarakat yang diterima oleh Stakeholders pengguna layanan Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan termasuk katagori **Sangat Baik**.
2. Waktu penyelesaian serta Prasarana dan sarana adalah unsur pelayanan yang memiliki nilai rata – rata per unsur terendah sebesar 3,59 , perlu mendapatkan perioritas peningkatan pelayanan selanjutnya. Unsur pelayanan tertinggi 3,82 adalah Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan,.
3. Hasil survei IKM selanjutnya diharapkan dapat memberikan referensi kepada Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara – Bogor untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dengan terus melakukan perbaikan – perbaikan disegala sektor.

### B. Rekomendasi

Berdasarkan hasil survei indek kepuasan masyarakat di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara dapat direkomendasikan beberapa hal sebagai berikut :

1. Sosialisasi standar pelayanan ditingkatkan.
2. Dilakukan pembekalan pelayanan prima.
3. Melakukan analisis dan evaluasi kepuasan masyarakat guna meningkatkan layanan.

### **C. Rencana Tindak Lanjut**

1. Melaksanakan in house training petugas pelaksana layanan publik
2. Meningkatkan kualitas SDM dengan melakukan *study banding* ke Instansi lain dalam meningkatkan pelayanan publik
3. Melakukan sosialisasi pentingnya pelayanan publik kepada seluruh pegawai dalam upaya mendukung pelayanan publik yang prima.

Demikian hasil survei Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) pelayanan di Balai Besar Pelatihan Kesehatan Hewan (BBPKH) Cinagara Tahun 2022 sebagai upaya peningkatan terhadap mutu pelayanan pelatihan di BBPKH Cinagara.

# L A M P I R A N

### Survey Kepuasan Masyarakat

| No | Nama Responden              | Usia | Jenis Kelamin | Pendidikan | Pekerjaan           | Nilai Per Unsur Pelayanan |    |    |    |    |    |    |    |    |
|----|-----------------------------|------|---------------|------------|---------------------|---------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|
|    |                             |      |               |            |                     | U1                        | U2 | U3 | U4 | U5 | U6 | U7 | U8 | U9 |
| 1  | Gede sumerta                | 60   | Laki-laki     | SLTA       | PNS/TNI/POLRI       | 4                         | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 2  | Laode muh. Sarman sat       | 40   | Laki-laki     | SLTA       | Lainnya             | 3                         | 1  | 2  | 3  | 3  | 3  | 3  | 4  | 3  |
| 3  | Harni                       | 40   | Perempuan     | S1         | Lainnya             | 3                         | 3  | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 4  | Muh Satrio                  | 30   | Laki-laki     | S1         | Lainnya             | 3                         | 3  | 3  | 4  | 3  | 3  | 3  | 4  | 3  |
| 5  | Heriyanto                   | 40   | Laki-laki     | S1         | Lainnya             | 3                         | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 4  | 3  |
| 6  | Genta Prima Dewantara       | 30   | Laki-laki     | S1         | PNS/TNI/POLRI       | 3                         | 3  | 4  | 2  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 7  | Safrida Ade Lisna Ritonga   | 40   | Perempuan     | S1         | PNS/TNI/POLRI       | 3                         | 3  | 3  | 2  | 3  | 4  | 4  | 4  | 2  |
| 8  | Nurjannah                   | 30   | Perempuan     | S1         | PNS/TNI/POLRI       | 3                         | 3  | 3  | 2  | 3  | 4  | 4  | 4  | 3  |
| 9  | Afdola Riski Nasution, S.Pt | 30   | Perempuan     | S1         | PNS/TNI/POLRI       | 3                         | 3  | 3  | 2  | 3  | 3  | 3  | 4  | 2  |
| 10 | Mohammad Alfin syahri       | 30   | Laki-laki     | S1         | Wiraswasta/Usahawan | 2                         | 2  | 3  | 2  | 3  | 2  | 3  | 2  | 2  |
| 11 | Budi Kiswanto               | 60   | Laki-laki     | S1         | PNS/TNI/POLRI       | 3                         | 3  | 3  | 4  | 3  | 3  | 3  | 4  | 2  |
| 12 | Muhamad Wahidun             | 40   | Laki-laki     | S1         | PNS/TNI/POLRI       | 3                         | 3  | 3  | 4  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |
| 13 | Lutpi, SE                   | 50   | Laki-laki     | S1         | Pegawai Swasta      | 3                         | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 14 | Aminuddin                   | 50   | Laki-laki     | S1         | Lainnya             | 4                         | 4  | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 3  |
| 15 | Adam Mohamad                | 40   | Laki-laki     | S1         | Pegawai Swasta      | 3                         | 3  | 3  | 4  | 3  | 4  | 3  | 4  | 4  |
| 16 | Ajid                        | 50   | Laki-laki     | SLTP       | Wiraswasta/Usahawan | 3                         | 1  | 3  | 4  | 3  | 3  | 3  | 4  | 3  |
| 17 | Ajid                        | 50   | Laki-laki     | SLTP       | Wiraswasta/Usahawan | 3                         | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |
| 18 | Muhammad Zulkarnain,S.Pd.I  | 50   | Laki-laki     | S1         | Wiraswasta/Usahawan | 4                         | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 19 | Ajid                        | 50   | Laki-laki     | SLTP       | Wiraswasta/Usahawan | 4                         | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 20 | Ajid                        | 50   | Laki-laki     | SLTP       | Wiraswasta/Usahawan | 4                         | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 21 | Panca Sugara                | 60   | Laki-laki     | S2 Keatas  | PNS/TNI/POLRI       | 4                         | 3  | 3  | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |
| 22 | Sutarsin                    | 50   | Laki-laki     | SLTP       | Pegawai Swasta      | 4                         | 3  | 3  | 4  | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  |
| 23 | GAMAL ABDEL NASSER          | 30   | Laki-laki     | SLTA       | Wiraswasta/Usahawan | 3                         | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  |

|    |                          |    |           |              |                     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|--------------------------|----|-----------|--------------|---------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 24 | GAMAL ABDEL NASSER       | 30 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 25 | Sutarsin                 | 50 | Laki-laki | SLTP         | Pegawai Swasta      | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 26 | Ajid                     | 50 | Laki-laki | SLTP         | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 27 | Zaenal abidin            | 40 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 28 | Ajid                     | 50 | Laki-laki | SLTP         | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 29 | Sutarsin                 | 50 | Laki-laki | SLTP         | Pegawai Swasta      | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 30 | Yudi Mulyadi             | 50 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 |
| 31 | Zaenal abidin            | 40 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 32 | Ajid                     | 50 | Laki-laki | SLTP         | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 33 | Fajar Sampurna Kurniawan | 40 | Laki-laki | S1           | Pegawai Swasta      | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 34 | Fauzi Fahmi              | 40 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 35 | NASIM                    | 60 | Laki-laki | S1           | PNS/TNI/POLRI       | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 36 | Khoerudin                | 40 | Laki-laki | SLTP         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 37 | Indra Setyo.W            | 50 | Laki-laki | S1           | Lainnya             | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 38 | Taufik fajri             | 30 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 39 | Zakky Irawan Dwi Anggoro | 30 | Laki-laki | SLTA         | Lainnya             | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 40 | Desdy Rizky Cahya        | 40 | Laki-laki | S1           | Pegawai Swasta      | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 41 | Dadang Rahmat            | 50 | Laki-laki | D1 - D2 - D3 | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 42 | Ajid                     | 50 | Laki-laki | SLTP         | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 43 | Muhamad Ramli            | 40 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 44 | Hilal makmuri            | 30 | Laki-laki | SLTA         | Pegawai Swasta      | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 45 | Zaenal abidin            | 40 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 46 | Fauzi fahmi              | 40 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 47 | Muhammad Syahrul Fuady   | 60 | Laki-laki | S2 Keatas    | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 48 | WINARKO HERI SETIONO     | 50 | Laki-laki | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 49 | Handoko hary suharso     | 50 | Laki-laki | S1           | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 50 | Taufik Nur Hidayat       | 40 | Laki-laki | D1 - D2 - D3 | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 51 | Muhammad Rafli           | 20 | Laki-laki | S1           | Pelajar/Mahasiswa   | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |

|    |                                  |    |             |              |                     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|----------------------------------|----|-------------|--------------|---------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 52 | Wahyu Subagio Saputro            | 30 | Laki-laki   | S2 Keatas    | Lainnya             | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 53 | Muhammad Arif Darmawan           | 30 | Laki-laki   | S2 Keatas    | Lainnya             | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 54 | Udin wahyudin                    | 50 | Laki-laki   | S1           | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 55 | Heru Subagyo                     | 60 | Laki-laki   | S1           | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 56 | Ahmad Yusuf                      | 30 | Laki-laki   | SLTA         | Pelajar/Mahasiswa   | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 57 | Aditya PH                        | 40 | Perempuan   | S1           | Lainnya             | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 58 | Rojak Nurhadi                    | 30 | Laki-laki   | S1           | Pegawai Swasta      | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 59 | Drh Budi Pramono                 | 50 | Laki-laki   | S1           | Lainnya             | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 60 | Achmad Widodo                    | 40 | Laki-laki   | SLTP         | Lainnya             | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 61 | nur huda waskitha yoga           | 40 | Laki-laki   | S1           | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 62 | Ahmad Yusuf                      | 30 | Laki-laki   | SLTA         | Pelajar/Mahasiswa   | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 63 | Muhammad farid akram             | 30 | Laki-laki   | S1           | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 64 | Diah Kartika                     | 40 | Perempuan   | D1 - D2 - D3 | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 65 | Jumali                           | 40 | Laki-laki   | S1           | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 66 | Pramita Nindya Saraswati         | 30 | Perempuan   | S2 Keatas    | Lainnya             | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 67 | Fatah Ansori                     | 30 | Laki-laki   | S1           | Lainnya             | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 68 | Totok hartono                    | 40 | Laki-laki   | SLTA         | Wiraswasta/Usahawan | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 69 | MUNGGUH BIMO PRASETYO            | 30 | Laki-laki   | S1           | Lainnya             | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 70 | drh. Eniza Rukisti               | 30 | Perempuan   | S1           | PNS/TNI/POLRI       | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 71 | Sulaiman, A.Md                   | 30 | Laki - Laki | D3           | PNS/TNI/POLRI       | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 72 | drh. Nadia Kamila                | 40 | Perempuan   | S1           | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 73 | drh. Grace Tabitha Tenggi Olihta | 30 |             |              | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 |
|    |                                  |    | Perempuan   | S1           |                     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 74 | drh. Djoko Sutikno               | 20 | Laki - Laki | S1           | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 75 | drh. Himatul Qutsiyah            | 30 | Perempuan   | S1           | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 76 | drh. Agung Juli Harsono          | 30 | Laki - Laki | S1           | PNS/TNI/POLRI       | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 77 | drh. Tri Y. Eriadi, M.Si         | 40 | Laki - Laki | S2           | PNS/TNI/POLRI       | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 78 | Muliono, A.Md                    | 40 | Laki - Laki | D3           | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |

|     |                                       |    |             |      |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---------------------------------------|----|-------------|------|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 79  | drh. Fitri Patmawati, MM              | 40 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 80  | drh. I.G.N Agung Paramarta, MHKes     | 50 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 81  | Asep Hernawan                         | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 82  | drh. Setyarso                         | 30 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 83  | drh. I Komang Tresna Arbawa Manik, SH | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 84  | drh. FDH. Priyono T. Widyatmoko, SH   | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 85  | drh. Irene Aju Anggraeni              | 20 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 86  | drh. Tri Rina Noviyanti               | 20 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 87  | drh. Rahayu Widianingsih              | 20 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 88  | drh. Dwi Walid Retnawati              | 20 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 89  | drh. Wisnu Jaka Dewa                  | 20 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 90  | drh. Budina Eka Prasetya              | 20 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 91  | Zoel Hambali                          | 20 | Laki - Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 92  | drh. Fajar Kawitan                    | 30 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 93  | drh. Adi Purnomo                      | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 94  | Fazar Ismail, A.Md.                   | 40 | Laki - Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 95  | Hermawan Hidayat                      | 50 | Laki-Laki   | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 96  | Tasmaya                               | 30 | Laki-Laki   | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 97  | Edo Yuwanda, A.Md.                    | 30 | Laki-Laki   | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 98  | Jarul Alam, S.ST.                     | 40 | Laki-Laki   | D4   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 99  | Wahyu Tri Mainamto, A.Md.             | 50 | Laki-Laki   | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 100 | Mahilda Yusuf, A.Md.                  | 50 | Perempuan   | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 |
| 101 | Hasniah Achmad, A.Md.                 | 40 | Perempuan   | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 102 | Tiara Chindri Anggun, A.Md.           | 30 | Perempuan   | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 103 | Dea Astrina Harefa, A.Md.Vet          | 40 | Perempuan   | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |

|     |                                     |    |            |      |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|-------------------------------------|----|------------|------|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 104 | Utami Susilowati, A.Md.             | 40 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 105 | Lestiana Amoro, A.Md. Vet.          | 60 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 106 | Moh. Amir Biqi, A.Md.               | 50 | Laki-Laki  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 107 | Ropian Jauhari                      | 50 | Laki-Laki  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 108 | Raden Muhammad Reza Hisan,A.Md.     | 40 |            |      | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
|     |                                     |    | Laki-Laki  | D3   |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 109 | Dwi Riyanto Wibowo, A.Md.           | 20 | Laki-Laki  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 110 | Reza Setiawan, A.Md.                | 30 | Laki-Laki  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 111 | Andreas Yudha Tribroto, A.Md.       | 30 | Laki-Laki  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 112 |                                     | 50 |            |      | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
|     | Pangestuti Rahayuningsih, A.Md.     |    | Perempuan  | D3   |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 113 | Arina Fadhila, A.Md.                | 60 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 114 | Ayu Fitriani, A.Md.                 | 30 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 115 | Niyatri, A.Md.                      | 40 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 116 | Derra Apriliyani, A.Md.             | 30 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 117 | Irma Nurlayasari, A.Md.             | 50 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 118 | Antonius Cahyo Bagaskoro, A.Md.Vet. | 40 | Laki-Laki  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 119 | Heni Dwi Untari, S.Pt.              | 40 | Perempuan  | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 120 | Muhamad Romdhoni, A.Md.             | 30 | Laki-Laki  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 121 | Jonny Rismaweli Purba               | 30 | Laki-Laki  | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 122 | Rahmat Aqil Azyzy                   | 30 | Laki-Laki  | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 123 |                                     | 30 |            |      | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
|     | Chesaria Dinda Permatasari, A.Md    |    | Perempuan  | D3   |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 124 |                                     | 40 |            |      | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
|     | Mochamad Nandan Iskandar, A.Md      |    | Laki -Laki | D3   |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 125 | Yayi Sumiyati, A.Md                 | 30 | Perempuan  | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 126 | Dhimas Puspitasary, S.Pt            | 40 | Perempuan  | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |



|     |                                     |    |           |      |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|-------------------------------------|----|-----------|------|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 154 | Fazar Ismail, A.Md.                 | 30 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 155 | Hermawan Hidayat                    | 30 | Laki-Laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 156 | Tasmaya                             | 50 | Laki-Laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 157 | Edo Yuwanda, A.Md.                  | 60 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 158 | Jarul Alam, S.ST.                   | 30 | Laki-Laki | D4   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 159 | Wahyu Tri Mainamto, A.Md.           | 40 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 160 | Mahilda Yusuf, A.Md.                | 30 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 161 | Hasniah Achmad, A.Md.               | 50 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 162 | Tiara Chindri Anggun, A.Md.         | 40 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 163 | Dea Astrina Harefa, A.Md.Vet        | 40 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 164 | Utami Susilowati, A.Md.             | 30 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 165 | Lestiana Amoro, A.Md. Vet.          | 30 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 166 | Moh. Amir Biqi, A.Md.               | 30 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 167 | Ropian Jauhari                      | 30 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 168 | Raden Muhammad Reza Hisan,A.Md.     | 30 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 169 | Dwi Riyanto Wibowo, A.Md.           | 30 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 170 | Reza Setiawan, A.Md.                | 40 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 171 | Andreas Yudha Tribroto, A.Md.       | 40 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 172 | Pangestuti Rahayuningsih, A.Md.     | 40 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 173 | Arina Fadhila, A.Md.                | 50 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 174 | Ayu Fitriani, A.Md.                 | 30 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 175 | Niyatri, A.Md.                      | 30 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 176 | Derra Apriliyani, A.Md.             | 30 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 177 | Irma Nurlayasari, A.Md.             | 30 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 178 | Antonius Cahyo Bagaskoro, A.Md.Vet. | 20 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |

|     |                                  |    |           |      |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|----------------------------------|----|-----------|------|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 179 | Heni Dwi Untari, S.Pt.           | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 180 | Muhamad Romdhoni, A.Md.          | 30 | Laki-Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 181 | Jonny Rismaweli Purba            | 30 | Laki-Laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 182 | Rahmat Aqil Azyzy                | 30 | Laki-Laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 183 | Chesaria Dinda Permatasari, A.Md | 40 | Perempuan | D3   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 184 | drh. I gede Priya Manaya         | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 185 | drh. Ety Fitriani                | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 186 | drh. Ramzi                       | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 187 | drh. Maya Fajar Puspita          | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 188 | drh. Tri Widiyanti               | 40 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 189 | drh. Taufik Eko Budianto         | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 190 | drh. Tutur Kistanto              | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 191 | drh. Estu Widodo, M.Sc.          | 40 | Laki-laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 192 | drh. Jusak Wira Hardja, M.Si.    | 40 | Laki-laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 193 | drh. Siti Aisyah                 | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 194 | drh. Yoli Zulfanedi              | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 195 | drh. Herman Susilo               | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 196 | drh. Anang Yusuf                 | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 197 | drh. Nemu Hermawan               | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 198 | drh. Joko Handoko                | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 199 | drh. Dede Indra                  | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 200 | drh. Sutarno                     | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 201 | drh. Rojin Umayya                | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 202 | drh. Okky Anjasmoro              | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 203 | drh. Richard Alfonsus Saruha S   | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 204 | drh. Helmi Khristiana            | 40 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 205 | drh. Lilis Suyanti               | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

|     |                                       |    |             |      |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---------------------------------------|----|-------------|------|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 206 | drh. Suheri Hasibuan                  | 30 | Laki-laki   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 207 | drh. Lidya Novitasari                 | 30 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 208 |                                       | 30 |             |      | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
|     | drh. I Wayan Eka Dharma Saputra       |    | Laki-laki   | S1   |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 209 | drh. Tauiq                            | 30 | Laki-laki   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 210 | drh. Azmi Firman Bangkit              | 30 | Laki-laki   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 211 | drh. Kustini                          | 40 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 212 | drh. Dewi Sholihah                    | 30 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 213 | Devi Desiawati, S.Hut                 | 30 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 214 | drh. Andrio                           | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 215 | drh. Herwinarni                       | 50 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 216 | Dwi Sutanto, SKM                      | 40 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 217 | Nurul Elmi Faid                       | 30 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 218 | drh. Nafrina Lanniari, M.Si           | 30 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 219 | drh. Ristaqul Husna Belgania          | 30 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 220 | Weni Kurniati                         | 40 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 221 | drh. Risti Ramadhianti                | 50 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 222 | Sri Yuliani, SKM                      | 40 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 223 | Elfi Cut Mutia, SKM.,MKM              | 40 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 224 | Isep Mukti Wiharja, S.Hut             | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 225 | drh. Fitri Istianah                   | 40 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 226 | drh. Achmad Badiq Qolbi Shober        | 40 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 227 | drh. Agus Triana W                    | 40 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 228 | drh. Thufeil Yunindika                | 30 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 229 | Desya Wuryaningtyas Dea<br>Putri,A.Md | 30 |             |      | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 230 | Kuswoyo, SST                          | 40 | Perempuan   | D3   |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 231 | Tri Wahyu Widodo                      | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
|     |                                       |    |             | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |

|     |                                |    |             |    |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|--------------------------------|----|-------------|----|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 232 | drh. Yudistira Birowo Saksono  | 30 | Laki - Laki | S2 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 233 | drh. Shella Hananti            | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 234 | Enna Aslina, SKM               | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 235 | Erniza Masherni, ST            | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 236 | Andri Achmad Faizal, A.Md      | 40 | Laki - Laki | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 237 | drh. Maria Ulfa                | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 238 | drh. Kusdiyanto                | 40 | Laki - Laki | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 239 | drh. Jumiyanti                 | 50 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 240 |                                | 30 |             |    | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
|     | Yusuf Lensa Hamdan, S.KM.,M.KM |    | Laki - Laki | S2 |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 241 | Henny, S.S.T                   | 30 | Perempuan   | D4 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 242 | Ahmad Ripai, S.Hut             | 30 | Laki - Laki | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 243 | Puji Mulyanto                  | 30 | Laki - Laki | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 244 | drh. Saiful Bahri              | 30 | Laki-laki   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 245 | drh. Tatang Suprapto           | 30 | Laki-laki   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 246 | drh. Banjar Arsi Purbo Sejati  | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 247 | drh. Isnainah Bagenda          | 40 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 248 | drh. Vina Eka Visca Febriana   | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 249 | drh. Defrisca Nur H            | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 250 | drh. Marlinton Prentesia       | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 251 | drh. Deni Sukmawati            | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 252 | drh. Asrieana S. Dunggo        | 40 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 253 | drh. Nita M. Ninef             | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 254 | drh. Fransiska Romana Ytu      | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 255 | drh. Maulid Dio Suhendro       | 30 | Laki-laki   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 256 | drh. Ketut Wahyudiarta, SKH    | 40 | Laki-laki   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 257 | drh. Yani Sugiarti             | 30 | Perempuan   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 258 | drh. Hayatul Fitro             | 30 | Laki-laki   | S1 | PNS/TNI/POLRI | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

|     |                                   |    |           |      |               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|-----------------------------------|----|-----------|------|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 259 | drh. Syerly Octarini              | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 260 | drh. Arnold Hutapea               | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 261 | drh. Rina Vitriasari              | 40 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 262 | drh. Megasari Kusuma              | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 263 | drh. I Nyoman Sarsana             | 40 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 264 | drh. Setiyoso                     | 50 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 265 | drh. Joko Sumaryo                 | 50 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 266 | drh. Reni Yusana, M.PA.           | 40 | Perempuan | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 267 | drh. Anggiriani Mutiara Sari      | 30 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 268 | drh. Muhammad Irham Bagus Santoso | 30 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 269 | Diyah Yudanardi                   | 60 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 270 | Gumuruh W.,SE.,M.B.A              | 50 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 271 | M. Rafi'l, SE.,MM                 | 50 | Laki-laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 272 | Julianto Sutrisnawan              | 50 | Laki-laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 273 | Untung Slamet                     | 50 | Laki-laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 274 | Denih Dahtiar, ST                 | 50 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 275 | Mujianto, SE., MM                 | 50 | Laki-laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 276 | I Putu Pasek Ardika, SH., M. Si   | 50 | Laki-laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 277 | Ervin Juliardhi A                 | 50 | Laki-laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 278 | Sumarno                           | 50 | Laki-laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 279 | Impoliana Tobing, SH              | 50 | Perempuan | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 280 | Djoko Kuntoyo                     | 50 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 281 | Wardianto                         | 50 | Laki-laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 282 | Boedi Soerjo Atmodjo, ST., MM     | 50 | Laki-laki | S2   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 283 | Edi Sumarjoko, S. Pd              | 50 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 284 | Sihabudin, SIP                    | 50 | Laki-laki | S1   | PNS/TNI/POLRI | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 285 | Yayan Suryadani                   | 50 | Laki-laki | SLTA | PNS/TNI/POLRI | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |



|     |  |    |             |      |                     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|--|----|-------------|------|---------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 313 | Inge Mutiaranie, SP                        | 30 | Perempuan   | S1   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 314 | Andri Kiswantoro, SST                      | 20 | Laki - Laki | D4   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 315 | Refi Wulaningsih                           | 20 | Perempuan   | D3   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 316 | Muhamad Casroni, SST                       | 30 | Laki - Laki | D4   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 317 | Zulkifli Hamzah, A.Md                      | 20 | Laki - Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 318 | Muhammad Iqbal Munazir, SST                | 30 | Laki - Laki | D4   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 319 | Muhammad Dimas Rachmawanto,<br>S.Pt., M.Si | 30 |             |      | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
|     |  |    | Laki - Laki | S2   |                     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 320 | Agus Faisal                                | 40 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 321 | Atep Nurhidayat                            | 50 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 322 | Agus Salim                                 | 20 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 323 | Sugih Parka                                | 30 | Laki - Laki | S1   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 324 | Rahmah Kurniasih, Sp., M.Si                | 40 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 325 | Khaerunnisa, SP., MP                       | 30 | Perempuan   | S2   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 326 | Ujang Hendri                               | 30 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 327 | Moeh Romadhonni                            | 40 | Laki - Laki | D3   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 328 | Tata Sukmara                               | 50 | Laki - Laki | S2   | PNS/TNI/POLRI       | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 329 | Heri Kurniawan                             | 40 | Laki-laki   | SI   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 330 | Reza Rahardianto Arsyad                    | 30 | Laki-laki   | SI   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 331 | Taufik Mawaddani                           | 20 | Laki-laki   | S1   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 332 | Drs. Heru Subagyo                          | 50 | Laki-laki   | S1   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 333 | Agung Prayitno                             | 30 | Laki-laki   | SLTA | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 334 | Muhammad Rizky Pratama, ST                 | 30 | Laki-laki   | S1   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |   |
| 335 | Muhamad Widi Aryanto                       | 20 | Laki-laki   | SLTP | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 336 | Sufiyan Tsauri                             | 40 | Laki-laki   | S2   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 337 | Nur Huda W.Y                               | 20 | Laki-laki   | S1   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 338 | Muhammad Farid Akram                       | 20 | Laki-laki   | S1   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 339 | Nico Setyo U                               | 20 | Laki-laki   | S1   | Wiraswasta/Usahawan | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |   |







|     |                            |    |           |     |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|----------------------------|----|-----------|-----|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 423 | L. M. Abd. Aziz Aziadulloh | 30 | Laki-laki | D3  | Lainnya | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 424 | M Hafifuddin               | 40 | Laki-laki | S1  | Lainnya | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 425 | Medi Agus Wijaya           | 30 | Laki-laki | D3  | Lainnya | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 426 | Rahmat Agung Perdana       | 30 | Laki-laki | D3  | Lainnya | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 427 | Setiawan Destika           | 40 | Laki-laki | D3  | Lainnya | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 428 | Surida Manjasari           | 30 | Perempuan | D3  | Lainnya | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 429 | Yogi Maulana Zanith        | 30 | Laki-laki | S1  | Lainnya | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 430 | Abdul Basith               | 40 | Laki-laki | SMA | Lainnya | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 431 | Anes Imawan                | 30 | Laki-laki | SMA | Lainnya | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 432 | Debbie Kharina Dewi        | 30 | Perempuan | D3  | Lainnya | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 433 | Erwan                      | 40 | Laki-laki | SMA | Lainnya | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 434 | Lalu Batin Harta           | 30 | Laki-laki | D3  | Lainnya | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 435 | M. Hairil Anwar            | 30 | Laki-laki | D3  | Lainnya | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 436 | Martuah Handayani Putih    | 30 | Laki-laki | SMA | Lainnya | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |